

ANEXO 1 DO TERMO DE REFERÊNCIA 44/2026

MATRIZ DE ALOCAÇÃO DE RISCOS

Contratação de empresa especializada em engenharia para prestação de serviços continuados de telemetria, telecomando, automação, monitoramento remoto, manutenção preventiva e corretiva das unidades remotas do Sistema de Abastecimento de Água e Esgotamento Sanitário do SAAE Formiga.

Nº	Evento de Risco	Alocação do Risco	Medidas Mitigadoras
1	Especificações técnicas inadequadas elaboradas pela Administração.	SAAE Formiga	Elaboração de ETP e Termo de Referência consistentes, revisão técnica e jurídica.
2	Erros na estimativa das quantidades da contratação.	SAAE Formiga	Levantamento detalhado das unidades operacionais e revisão dos quantitativos.
3	Insuficiência de recursos orçamentários.	SAAE Formiga	Planejamento orçamentário e reserva de recursos antes da contratação.

Nº	Evento de Risco	Alocação do Risco	Medidas Mitigadoras
4	Atraso na assinatura do contrato por responsabilidade da Administração.	SAAE Formiga	Acompanhamento do cronograma do processo licitatório.
5	Atraso na implantação da solução por responsabilidade da contratada.	Contratada	Cronograma executivo, acompanhamento pela fiscalização e aplicação de penalidades.
6	Fornecimento de equipamentos incompatíveis com a infraestrutura existente.	Contratada	Realização de visitas técnicas, testes de compatibilidade e validação antes da implantação.
7	Falhas de instalação, parametrização ou integração da solução.	Contratada	Testes operacionais, comissionamento e acompanhamento técnico.
8	Falhas ou indisponibilidade dos equipamentos fornecidos em comodato.	Contratada	Substituição imediata dos equipamentos e manutenção preventiva e corretiva.
9	Descumprimento dos Acordos de Nível de Serviço (SLA).	Contratada	Monitoramento dos indicadores, aplicação de glosas e sanções contratuais.

Nº	Evento de Risco	Alocação do Risco	Medidas Mitigadoras
10	Falhas na comunicação entre as unidades remotas e o Centro de Controle Operacional decorrentes da solução fornecida.	Contratada	Redundância dos enlaces, monitoramento permanente e manutenção corretiva.
11	Indisponibilidade do sistema supervisorio por falhas da solução contratada.	Contratada	Suporte técnico 24x7, plano de contingência e redundância dos serviços críticos.
12	Falhas de segurança cibernética atribuíveis à solução fornecida.	Contratada	Criptografia, autenticação, atualização de softwares, backups e plano de recuperação de desastres.
13	Obsolescência tecnológica dos equipamentos durante a vigência contratual.	Contratada	Atualização tecnológica e substituição dos equipamentos sempre que necessário para manutenção do desempenho contratado.
14	Rotatividade da equipe técnica da contratada.	Contratada	Manutenção de equipe qualificada e substituição imediata de profissionais quando necessário.
15	Atraso nas manutenções preventivas e corretivas.	Contratada	Cumprimento do cronograma de manutenção e atendimento aos SLAs.

Nº	Evento de Risco	Alocação do Risco	Medidas Mitigadoras
16	Danos causados ao patrimônio do SAAE ou de terceiros durante a execução dos serviços.	Contratada	Adoção de procedimentos seguros de trabalho, treinamento das equipes e reparação dos danos causados.
17	Encargos trabalhistas, previdenciários, tributários e comerciais decorrentes da execução contratual.	Contratada	Gestão adequada de pessoal e cumprimento da legislação vigente.
18	Oscilações ou interrupções no fornecimento de energia elétrica das unidades operacionais.	SAAE Formiga	Manutenção da infraestrutura elétrica e adoção de soluções de contingência, quando cabíveis.
19	Caso fortuito, força maior ou eventos imprevisíveis que afetem a execução do contrato.	Compartilhado	Aplicação das medidas legais cabíveis, avaliação dos impactos e adoção de soluções consensuais, observada a Lei nº 14.133/2021.
20	Alterações legais ou regulatórias que impactem diretamente a execução do contrato.	Compartilhado	Avaliação dos impactos e adoção das medidas necessárias para manutenção do equilíbrio contratual, quando cabível.

Nº	Evento de Risco	Alocação do Risco	Medidas Mitigadoras
21	Necessidade de ampliação ou redução das unidades monitoradas por interesse da Administração, dentro dos limites legais.	SAAE Formiga	Planejamento da demanda e formalização das alterações contratuais, observada a legislação aplicável.
22	Dependência tecnológica da solução implantada.	Contratada	Entrega de documentação técnica, configurações, manuais, parametrizações e apoio à transição contratual ao término da vigência.
23	Fiscalização insuficiente da execução contratual.	SAAE Formiga	Designação de gestor e fiscais do contrato, acompanhamento contínuo da execução e registro das ocorrências.

Critérios Gerais de Alocação dos Riscos

A alocação dos riscos foi estabelecida considerando a capacidade de cada parte para prevenir, controlar e suportar os impactos decorrentes de sua ocorrência.



SAAE – SERVIÇO AUTÔNOMO DE ÁGUA E ESGOTO
Rua Antônio José Barbosa, 723, Santa Luzia, Formiga (MG) – 35.570-660
CNPJ: 16.782.211/0001-63 – (37) 3329-2758
www.saaeformiga.com.br

Compete ao SAAE Formiga assumir os riscos relacionados ao planejamento da contratação, à definição das necessidades administrativas, à disponibilidade orçamentária, às decisões administrativas e às alterações unilaterais promovidas no interesse público, observadas as hipóteses previstas na Lei nº 14.133/2021.

Compete à Contratada assumir os riscos inerentes à execução do objeto, incluindo aqueles relacionados ao fornecimento dos equipamentos em regime de comodato, à qualidade dos serviços prestados, ao cumprimento dos níveis de serviço (SLA), à manutenção preventiva e corretiva, à disponibilidade da solução, à segurança da informação, à gestão de sua equipe técnica, aos encargos trabalhistas, fiscais e previdenciários e aos demais riscos que integram a álea ordinária da atividade empresarial.

Os riscos classificados como compartilhados correspondem a eventos extraordinários, imprevisíveis ou de consequências incalculáveis, bem como alterações legais ou regulatórias supervenientes, cuja ocorrência deverá ser analisada caso a caso, observando-se os princípios do equilíbrio econômico-financeiro do contrato, da boa-fé objetiva e as disposições da Lei nº 14.133/2021.